

RECHERCHE & FORMATION

Les cadres de l'éducation

Dossier coordonné  
par Yves Dutercq et Hélène Buisson-Fenet

n° 78 | 2015



<b>PARUTION</b>	octobre 2016
<b>NUMÉRO</b>	78   2015
<b>ISBN</b>	978-2-84788-846-1
<b>PAGES</b>	127
<b>FORMAT</b>	17,3 x 24 cm
	16 €
	9 €

Acteurs essentiels au service des évolutions en cours, les personnels de l'encadrement scolaire concentrent à la fois les tensions sur les conditions de travail, les ambiguïtés d'une autonomie limitée des établissements et l'invasion des tâches administratives alors même que l'injonction à la réflexion stratégique, à l'innovation et à l'affirmation d'un « leadership » local se fait plus pressante. Dès lors, comment pense-t-on, en France et en Europe, les coopérations transversales, le travail en commun ou la responsabilité partagée des personnels des établissements ? Comment inscrire avec justesse l'établissement dans un environnement en mutation, d'un point de vue social comme économique ? Comment se redéfinit le rôle des directions d'établissements face à des instances territoriales de plus en plus actives dans la mise en œuvre des politiques éducatives ? Dans quelle mesure leur formation, initiale ou continue, leur permet-elle de construire et de développer les compétences nécessaires pour répondre aux attentes nombreuses et parfois contradictoires de l'institution et de ses usagers ? Ces questions sont traitées dans ce dossier en resituant le cas français dans un contexte européen et plus globalement international, avec l'apport de chercheurs d'Angleterre, d'Espagne, du Portugal, du Québec et de Suisse.

## DIFFUSION

### VERSION PAPIER

À la librairie des Éditions

ENS DE LYON

19, allée de Fontenay

69007 Lyon

Du lundi au vendredi de 9 h à 17 h

(5% de remise sur tous nos titres)

Sur le site ENS ÉDITIONS

[ens-lyon.fr/editions/catalogue.fr](http://ens-lyon.fr/editions/catalogue.fr)

Chez votre libraire

Diffusion/Distribution : CID

[cid@msh-paris.fr](mailto:cid@msh-paris.fr)

### VERSION NUMÉRIQUE


 sur le site ENS ÉDITIONS

[ens-lyon.fr/editions/catalogue](http://ens-lyon.fr/editions/catalogue)

 [revues.org](http://revues.org)


[rechercheformation.revues.org](http://rechercheformation.revues.org)

## CONTACT

 15, parvis René-Descartes  
Bâtiment Ferdinand-Buisson  
BP 7000

69342 Lyon cedex 07

 +33 (0)4 26 73 11 91 / 11 98

 [editions@ens-lyon.fr](mailto:editions@ens-lyon.fr)

 [@ens\\_editions](https://twitter.com/ens_editions)

 [facebook.com/enseditions](https://facebook.com/enseditions)

Présentation par Yves Dutercq et Hélène Buisson-Fenet • Les cadres de l'encadrement : la gouvernance intermédiaire des systèmes éducatifs en question

## Articles

---

Hélène Buisson-Fenet • Une « culture commune » à défaut de « grand corps » ?

Yves Dutercq • Les modèles contemporains de légitimité des chefs d'établissement français

Hélène Baxter • Making sense of school governing in England: Sources of information and challenges  
+ Résumé long en français

Lætitia Progin • Le leadership : un concept et objet de formation tabou pour les chefs d'établissement débutants ?

João Barroso • La régulation locale de l'éducation et la direction des établissements scolaires au Portugal

Autour des mots de la formation

Monica Gather Thurler, Guy Pelletier, Yves Dutercq • Leadership éducatif

Entretien

Juan Salamé Sala • Convergence et spécificités nationales de la direction des établissements scolaires en Europe

## Notes critiques & lectures

---